



Gemeente **Zeist**

# RAADSVOORSTEL

## Procesvoorstel Maaltijd van Zeist 2.0

<b>Portefeuillehouder</b>	Seniorenconvent	<b>Ronde Tafel</b>	N.v.t.
<b>Opsteller</b>	Burgemeester, Griffier, Gemeentesecretaris	<b>Debat</b>	N.v.t.
<b>Zaak/stuknummer</b>	339176	<b>Raadsvergadering</b>	12 november 2019
<b>Raadsvoorstel</b>	19RV063		

### Maatschappelijk effect en doel van het voorstel

De Maaltijd van Zeist is een innovatieve, vernieuwende aanpak waarmee raad, college en organisatie in gezamenlijkheid de ontmoeting aangaan met inwoners en ondernemers uit Zeist. Zo geven wij de samenleving en de gemeente een gezicht. Er zijn momenteel vele complexe ontwikkelingen en vraagstukken gaande over de Toekomst van Zeist. Alleen in samenhang en met betrokkenheid van de samenleving kan er worden voorzien in richting en antwoord. Hier is een goed gesprek voor nodig en dat vindt plaats via onder andere het participatiemiddel Maaltijd van Zeist.

### Voorstel

1. In te stemmen met de procesinrichting voor de Maaltijd van Zeist 2.0, zoals uitgewerkt in het bijgevoegde procesvoorstel;
2. Via dit proces inwoners en ondernemers te vragen mee te denken, ons te inspireren en richting te geven door het delen van elkaars dromen over de toekomst van Zeist;
3. De uitkomsten te verwerken in een 'Toekomstboek' en dit boek te gebruiken als inspiratiebron voor toekomstplannen van Zeist.

### Besluit Raad 12 november 2019:

### Basis

Hoe ziet Zeist er in de toekomst uit? Wat betekent dat voor de keuzes van nú? Zeist, en de wereld waarin Zeist zich bevindt, is flink in ontwikkeling: bijvoorbeeld op het gebied van wonen, verkeer en energie. De vraagstukken zijn zo omvangrijk en complex, dat ze alleen in samenhang en met betrokkenheid van de samenleving van een richting en goed antwoord kunnen worden voorzien. Dat goede gesprek vindt onder andere plaats tijdens de Maaltijd van Zeist 2. De gemeenteraad gaat dit najaar expliciet in gesprek met inwoners en ondernemers over de toekomst van Zeist. Deze gesprekken vinden plaats langs 6 bouwstenen: wonen, werken, mobiliteit, groen, energie en de wijze van samenleven. De resultaten komen samen in een 'Toekomstboek'. Dit Toekomstboek biedt inspiratie voor en geeft richting aan toekomstplannen voor Zeist.

### Gedachtegoed Maaltijd van Zeist

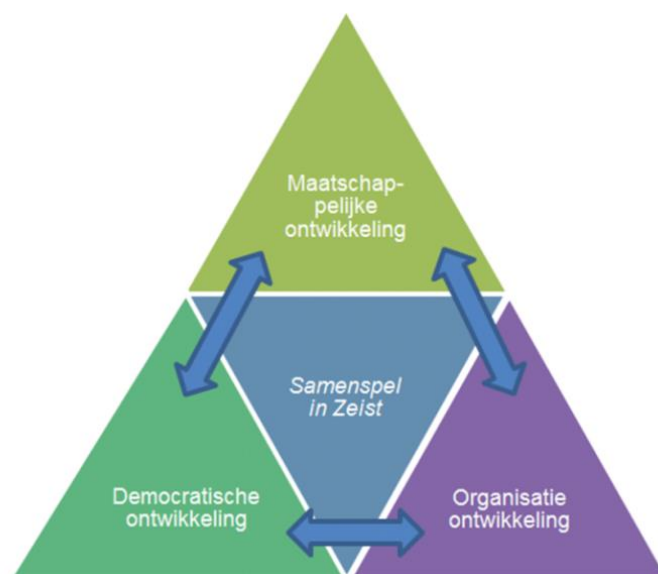
De Maaltijd van Zeist is een innovatieve, vernieuwende participatieaanpak waarmee raad, college en organisatie gezamenlijk na de verkiezingen van 2018 met de Zeister samenleving in gesprek zijn gegaan om 'recepten voor een goed leven in Zeist' op te halen. Aanleiding voor dit proces was de wens van de 4 coalitiepartijen om de thema's van het door hen gesloten Hoofdlijnenakkoord met de samenleving en de raad verder in te vullen.

De raad heeft dit proces op zich genomen (eigenaar) en is in nauwe samenwerking met de ambtelijke organisatie in gesprek gegaan met inwoners en ondernemers. Alle ideeën die over de invulling gingen van het akkoord, maar ook aanvullingen, zijn genoteerd in een 'receptenboek'. Dit boek is in zijn geheel omarmd door de gemeenteraad en inmiddels vertaald in een uitvoeringsprogramma (UVP). Dit programma is te samen met het hoofdlijnenakkoord de komende jaren de koers voor Zeist (coalitieperiode 2018 - 2022).

Door de gemeenteraad is besloten dat de Maaltijd van Zeist niet een eenmalig proces is, maar een cyclisch proces; het komt ieder jaar tot in ieder geval 2022 weer terug. Met als belangrijkste reden dat het de gemeenteraad in staat stelt om blijvend (nieuwe) ontmoetingen te creëren met de samenleving waaruit blijkt of en hoe we in Zeist daadwerkelijk bijdragen aan een goed leven.

De Maaltijd biedt een innovatieve manier om inwoners en ondernemers persoonlijk te ontmoeten. Wie zijn de mensen achter de 'cijfers', of 'doelgroepen'? En andersom om te laten zien wie 'de gemeente' eigenlijk is, een gezicht erbij. Zo geven wij de samenleving en de gemeente een gezicht. Daarnaast biedt het de kans om in gesprek te gaan met de samenleving. Om zo voor de korte of langere termijn inhoudelijk op allerlei terreinen, al dan niet in onderlinge samen, wijzer te worden door inwoners dankzij kennis, ervaring en wensen om in te zetten voor een goed leven in Zeist.

De Maaltijd zorgt niet alleen voor een inhoudelijke opbrengst, maar het draagt bij aan het 'samenspel' op veel fronten. Samenspel tussen gemeente en inwoners, tussen inwoners onderling, tussen coalitie en oppositie en tussen raadsleden en ambtenaren. De figuur hiernaast beeldt uit hoe het samenspel de kern vormt voor democratische ontwikkeling, organisatie ontwikkeling en maatschappelijke ontwikkeling.



## VERDIEPING

### Uitgangspunten Maaltijd van Zeist 2.0

Met de eerste versie van de Maaltijd van Zeist hebben we veel positieve ervaringen opgedaan. Uit de evaluatie zijn ook leerpunten naar voren gekomen. Deze ervaringen en leerpunten, gecombineerd met de aard van zes actuele toekomstbouwstenen, leiden er toe dat de 2<sup>e</sup> Maaltijd van Zeist er anders uit zal zien.

Leidend is het advies van de Raadswerkgroep Democratische Vernieuwing dat door de raad is overgenomen: *in het vervolg een jaarlijkse beperkte variant van de Maaltijd te organiseren, waarbij raad en ambtenaren heel zichtbaar de interactie met de samenleving aangaan om één of meerdere thema's te verdiepen en verder uit te werken. De vorm die daarvoor wordt gekozen moet vooral passen bij thema en doel (19RV039).*

Rekening houdend met het advies van de Raadswerkgroep en leerpunten uit de evaluatie, ziet het proces van de 2<sup>e</sup> Maaltijd van Zeist er als volgt uit:

- Raad en ambtenaren gaan opnieuw samen op stap in Zeist;
- Een zoektocht naar toekomstbeelden op zes bouwstenen;
- Verdieping, gericht op het thema 'de Toekomst van Zeist';
- Drie dagen van samenspel: woensdag 20 november (v.a. 13.00 uur), zaterdag 23 november (10.00 - 15.00 uur) en donderdag 28 november (v.a. 18.00 uur).
- De opbrengst komt samen in een 'Toekomstboek';
- Er is opnieuw een 'Keuken' die in samenwerking met raadsleden zorgt voor het ontwerp en de coördinatie van ontmoetingen in de samenleving;
- Tijdens de ontmoetingen is er géén politieke lading;

- Zo veel mogelijk ontmoetingen worden gecombineerd met eten en drinken (letterlijke maaltijd);
- De context waar we ons als Zeist in bevinden, denk aan bepaalde cijfers, opgaven als energieneutraal in 2050 en regionale uitdagingen, is voorhanden ter ondersteuning van de diverse ontmoetingen. Basisprincipes voor de manier waarop het samenspel wordt opgezocht zijn:
  - . Zo veel mogelijk bij inwoners en ondernemers in de eigen leefomgeving
  - . In aansluiting op wat er al aan ontmoeting is georganiseerd tijdens die 3 dagen
  - . Met oog voor diverse samenstelling van gesprekspartners (groepen, expertise, rollen etc.)

### **Vormgeving van de ontmoeting**

In drie dagen halen raadsleden en ambtenaren zo veel mogelijk beelden in de gemeente op over onze Toekomst van Zeist. Een uniek deel van de Maaltijd is de nauwe samenwerking tussen raadsleden en ambtenaren. Er is ambtelijk opnieuw een 'Keuken' die voor het ontwerp en coördinatie zorgt van de diverse ontmoetingen in de samenleving. Er wordt in de Keuken samengewerkt met raadsleden. Gedacht wordt aan het organiseren van onder andere de volgende vormen van ontmoeting, waarbij ook (2) voor Zeist nieuwe innovatieve participatiemiddelen worden ingezet waarmee een brede (nieuwe) groep wordt aangesproken en geactiveerd om mee te doen:

- Minimaal 1 openbare bijeenkomst met bijvoorbeeld 'trendwatchers', studenten, de wetenschap e.a. om te spreken over lokale én regionale uitdagingen op de zes bouwstenen; welke ontwikkelingen komen op ons af, wat betekent dat voor Zeist en welke keuzes liggen voor?;
- Inloopmomenten benutten bij bekende plekken in wijken om te spreken over de Toekomst van Zeist;
- Op basis- en middelbare scholen samen met de jeugd van Zeist in gesprek over hun toekomst in Zeist. Dit gebeurt in samenwerking met de jongerenraad en de kinderburgemeester;
- De inzet van het digitale participatiemiddel Platform Om Zeist met bijvoorbeeld stellingen;
- Nieuw! Een gesprek over de Toekomst van Zeist in spelvorm via een zogenaamd 'Participatierad';
- Nieuw! In diverse wijken kan er gebruik gemaakt worden van de zogenaamde 'Luisterpaal'.

### **Inhoud**

De komende jaren staan er belangrijke ontwikkelingen op de agenda. Deze bepalen mede de toekomst van Zeist. Het is een complex geheel van verschillende onderwerpen. Die zijn met elkaar verbonden, hebben een eigen tijdlijn en verschillende belanghebbenden. In grote lijnen zijn de vraagstukken voor de komende jaren voor de gemeente Zeist op te delen in een zestal bouwstenen die in gezamenlijkheid de toekomst van Zeist bepalen.

Iedere bouwsteen kent in afzonderlijke projecten een eigen dynamiek en tijdlijn. Het is voor de 2<sup>e</sup> Maaltijd van belang om te starten met een centraal uitgangspunt: het Toekomstboek. Dit Toekomstboek zal worden gevuld met uitkomsten uit de Maaltijd 2 die betrekking hebben op de 6 bouwstenen. Er worden ingrediënten voor de toekomst opgehaald, niet specifiek voor alle afzonderlijke projecten. Deze kunnen weliswaar wel hun voordeel doen met het Toekomstboek. Welke dromen hebben inwoners bijvoorbeeld over het wonen, werken en recreëren in Zeist in de toekomst?

Naast het 'open' dromen met elkaar over een toekomstbeeld of –beelden voor Zeist, is het zinvol om tijdens de Maaltijd wel op de hoogte te zijn van de context waar we ons als Zeist in bevinden. De ontwikkelingen die op ons afkomen maken keuzes binnen en tussen de bouwstenen onvermijdelijk. Het is belangrijk om te weten wat voor de samenleving, en de raad, de belangrijke vragen en dilemma's zijn met betrekking tot de bouwstenen. Op korte termijn zullen immers al belangrijke besluiten genomen moeten worden door de raad, waarbij het Toekomstboek hopelijk behulpzaam kan zijn. De 2<sup>e</sup> Maaltijd van Zeist gaat dan ook niet alleen om de ontmoeting en een goed gesprek wat inspiratie biedt voor de toekomst, maar tegelijkertijd gaat het om het verkrijgen van een inhoudelijke richting voor die toekomst van Zeist waar we met elkaar aan bouwen.

### **Betekenis Toekomstboek van Zeist**

In de eerste editie van de Maaltijd van Zeist werden alle recepten voor een goed leven in Zeist verzameld in het Receptenboek. Dit Receptenboek werd door de raad in het geheel omarmd en werd uitgewerkt in het huidige UVP en vormt een belangrijk aandeel voor het dagelijks werk van de gemeente.

De input uit Maaltijd van Zeist 2.0 bestaat wederom enerzijds uit veel nieuwe ontmoetingen en waardevolle contacten die we koesteren om ook na deze twee dagen te blijven betrekken bij tal van vraagstukken en ontwikkelingen. Anderzijds staat nadrukkelijk een inhoudelijke bijdrage centraal in deze 2<sup>e</sup> Maaltijd over de toekomst van Zeist, op specifiek zes bouwstenen. Bijdragen worden gebundeld in een prikkelend 'Toekomstboek' dat we delen met de Zeister samenleving.

Het wordt een 'levend boekwerk' vol dromen en mooie verhalen, zorgen en creatieve oplossingen waar we de komende jaren ons voordeel mee doen als gemeenschap en gemeente(raad). Het Toekomstboek is inspirerend, maar ook richtinggevend en mogelijk adviserend op de minimaal zes bouwstenen en separate projecten.

## **ARGUMENTEN**

- De Maaltijd van Zeist biedt een manier van ontmoeting creëren in de samenleving die tegemoet komt aan de veranderende tijd waarin onderlinge verhoudingen tussen inwoners en gemeente veranderen en veel meer samengewerkt wordt met ieder de eigen bijdrage.
- Leidend is het advies van de raads werkgroep dat er in het vervolg een beperkte maaltijd wordt georganiseerd omtrent één (verdiepend) thema.
- Gezien de context waarin Zeist zich begeeft is een gesprek over de toekomst van Zeist op de zes diverse bouwstenen met de samenleving noodzakelijk. Daarnaast zijn er minimaal vijf projecten op de achtergrond lopende die direct betrekking hebben op de toekomst van Zeist. Alleen door gezamenlijk de vraagstukken en uitdagingen te benaderen, kunnen ze worden getrotseerd met oog voor een goed leven in Zeist.

## **VERDERE PROCES**

### **Financiën**

Er is een budget van €25.000,- beschikbaar voor de organisatie van Maaltijd van Zeist 2.0. De kosten zullen voornamelijk zitten in:

- De inhuur van (nieuwe) participatiemiddelen;
- In het inkopen van advertentieruimte en andere benodigde communicatiemiddelen;
- Het verstrekken van 'maaltijden' bij de diverse ontmoetingen (in welke vorm dan ook).

### **Communicatie**

De uitdaging van deze tweede editie is het realiseren van een Toekomstboek voor Zeist. We zetten daarom in al onze uitingen, bijvoorbeeld offline in bijeenkomsten en online op ons participatieplatform Om Zeist, het Toekomstboek centraal. Het Toekomstboek moet zich als het ware zelf schrijven.

Daarnaast werken we 'in de geest' van De Maaltijd. Wat daarmee bedoeld wordt is het volgende. In tegenstelling tot de eerste editie krijgt het woord 'Maaltijd' een minder prominente plek. Het staat wel degelijk centraal voor de manier waarop we met elkaar het gesprek aan gaan over de toekomst, echter is het belangrijkste doel dit keer; samenwerken aan de toekomst van Zeist met als resultaat het Toekomstboek. Het thema en het boek staan dan ook prominent centraal in de communicatie naar buiten toe.

Wat nieuw zal zijn voor de communicatie, is dat er een 'Testpanel' is dat vooral let op de begrijpelijkheid van communicatie(uitingen). Dit is een wens uit het UVP. Het testpanel bestaat uit een groep inwoners op persoonlijke titel. Tijdens de 1e Maaltijd was er ook een groep inwoners, genaamd Blikopeners, die meekeek met het proces van de Maaltijd.

## **KANTTEKENINGEN**

- De Maaltijd van Zeist biedt kansen om ontmoetingen in de samenleving te creëren die bijdragen aan een goed leven in Zeist. Door gesprekken te voeren met inwoners en ondernemers over wat zij belangrijk vinden in en voor Zeist, komen we erachter als gemeente of we de juiste dingen doen op een juiste manier. De Maaltijd is in feite een 'open zoektocht' en wat daaruit komt, is per definitie goed. Doordat het thema 'Toekomst van Zeist' met zes bouwstenen een bepaalde context met zich meebrengt van ontwikkelingen, uitdagingen en vraagstukken, is het in de ontmoeting zoeken naar de balans tussen het vrijuit 'dromen' over de toekomst, dan wel het gesprek voeren over wat wijsheid is hoe te handelen binnen die bepalende context.
- Het uitsluitend 'open' dromen over de toekomst van Zeist heeft tot risico dat al deze dromen bij elkaar een nieuw receptenboek opleveren; vele ideeën en tips over het leven in Zeist nu overeenkomend met een wensenlijst van meer praktische aard. De meerwaarde van het Toekomstboek is een verdieping op de context waarin we nu leven, en die bepalend is voor onze toekomst. Dit zijn bijvoorbeeld wensen op hoe we met elkaar kunnen samenleven op weg naar een energieneutraal Zeist, en hoe dat zich dan verhoudt met de huidige woningopgave. Juist die dromen bepalen de keuzes van nu.

**Planning en uitvoering**

De drie Maaltijddagen zijn gepland op:

Woensdag 20 november 2019 vanaf 13.00u (Kick-off)

Zaterdag 23 november 2019 10.00 - 15.00u

Donderdag 28 november 2019 v.a. 18.00u (Afsluiting)

Het Toekomstboek zal op 14 januari 2020 ter informatie en omarming worden aangeboden aan de raad. Er hoeft geen besluitvorming plaats te vinden, het is van de samenleving en dient als inspiratiebron, richting en advies. Een waardevolle bron. De gemeenteraad heeft op de zes bouwstenen en aanverwante projecten het laatste woord in hoe zij wenst dat het Toekomstboek gebruikt wordt.

**Evaluatie**

Ook deze 2<sup>e</sup> editie van de Maaltijd zal na afloop worden geëvalueerd, waarin de raads werkgroep Democratische Vernieuwing opnieuw een adviserende rol zal spelen.

**BIJLAGEN**

1. Procesvoorstel Maaltijd van Zeist 2.0
2. 'Q&A' Maaltijd van Zeist 2.0

# RAADSBESLUIT



Gemeente **Zeist**

Behoort bij raadsvoorstel

Nr. 19RV063

De raad van de gemeente Zeist;  
gelezen het voorstel van de driehoek ;

## **BESLUIT:**

1. In te stemmen met de procesinrichting voor de Maaltijd van Zeist 2.0, zoals uitgewerkt in het bijgevoegde procesvoorstel.
2. Via dit proces inwoners en ondernemers te vragen mee te denken, ons te inspireren en richting te geven door het delen van elkaars dromen over de toekomst van Zeist.
3. De uitkomsten te verwerken in een 'Toekomstboek' en dit boek te gebruiken als inspiratiebron voor toekomstplannen van Zeist.

Aldus besloten in de openbare raadsvergadering van 12 november 2019.

De raad voornoemd,

mr. J. Janssen, griffier

drs. J.J.L.M. Janssen, voorzitter