



Gemeente Zeist

Publiekshal • Het Rond 1, Zeist  
Postbus 513, 3700 AM, Zeist  
Telefoon 14 030 • zeist@zeist.nl

www.zeist.nl • www.twitter.com/gemeentezeist  
www.facebook.com/gemeentezeist

Ontv. Griffie 04-10-2019  
RIB19.154

T.a.v de gemeenteraad

Datum	3 oktober 2019	Ons kenmerk	334854
Burgerservicenummer		Uw kenmerk	
Bijlage(n)	1	Behandeld door	Desiree Eriks
Onderwerp	Procesvoorstel actualisatie woonvisie		

Geachte leden van de raad,

Op 24 september 2019 hebben wij ingestemd met het procesvoorstel voor actualisatie van de woonvisie. Met deze brief delen wij dit procesvoorstel met u en staan we stil hoe uw raad bij dit proces betrokken wordt.

#### *Besluit tot actualisatie van de woonvisie*

Wij hebben u in de raadsinformatiebrief van 2 juli 2019 (kenmerk 324955) op de hoogte gesteld van het besluit tot actualisatie van de woonvisie. Op 16 juli 2019 is tijdens een werksessie met u gesproken over dit proces. U heeft hierin aangegeven wat u zowel op inhoud als in het proces voor actualisatie aan het college wilt meegeven. Belangrijke aandachtspunten die u meegaf zijn:

- Betrokkenheid van inwoners en partners op het gebied van wonen bij de actualisatie;
- Verwerken recente demografische trends en woningmarktontwikkelingen in Zeist;
- Goede afstemming met samenhangende beleidsvelden;
- Aandacht voor de invloed die we als gemeente hebben op het bereiken van onze ambities: aan welke knoppen kunnen we draaien?

#### *Proces actualisatie woonbeleid*

Op basis van de evaluatie van de woonvisie en uw input is een procesvoorstel opgesteld. In verschillende stappen werken we toe naar actualisatie van de woonvisie. Actualisatie betekent dat huidige ambities en thema's gehandhaafd blijven. Deze thema's actualiseren we op basis van actuele woningmarktgegevens en een interactief proces met inwoners en partners op het gebied van wonen. Denk bij partners bijvoorbeeld aan corporaties, particuliere verhuurders, huurdersorganisaties, ontwikkelaars, makelaars en zorgorganisaties. De fasering ziet er op hoofdlijnen als volgt uit:

#### Fase 1 (september – november 2019): onderzoek en afstemming gerelateerde beleidsvelden

In de eerste fase verzamelen we informatie. Hiervoor is opdracht gegeven voor een woningmarktonderzoek. Dit onderzoek moet inzicht geven in de huidige stand van de woningmarkt in Zeist en scenario's hoe de markt zich doorontwikkeld. Dit met inzicht in de keuzes en middelen die wij als gemeente hebben om hierop te sturen. Corporaties zijn medeopdrachtgever van dit onderzoek en daarmee direct betrokken. In een marktkennersbijeenkomst worden uitkomsten ook andere partners besproken, zodat het onderzoek een

breed gedragen beeld van de Zeister woningmarkt geeft. Daarnaast verkennen we in deze fase de raakvlakken met andere beleidsvelden. Op basis van deze fase worden er vraagstukken en dilemma's per thema benoemd, welke de basis vormen voor het interactieve proces.

Fase 2 (november – december 2019): interactief proces inwoners en partners

De vraagstukken en dilemma's worden in fase 2 uitgediept met inwoners en partners. Hierbij ligt de nadruk op het verkennen van oplossingsrichtingen. Gedacht kan worden aan een vraagstuk als het middensegment: hoe zorgen we er met elkaar voor dat het aanbod aan middeldure woningen toeneemt in Zeist? En hoe zorgen we ervoor dat deze woningen betaalbaar blijven? Samen zoeken we naar concrete en realistische oplossingsrichtingen.

Fase 3 en 4 (januari – mei 2020): opstellen actualisatie woonvisie en besluitvorming

Op basis van de informatie uit fase 1 en het interactieve proces uit fase 2 wordt er een concept opgesteld. Na afstemming met partners wordt het definitieve concept aangeboden aan college en raad. Mei 2020 moet de geactualiseerde woonvisie gereed zijn.

*Verbinding 2<sup>e</sup> maaltijd van Zeist: de Toekomst van Zeist*

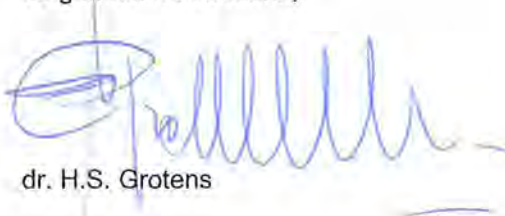
De actualisatie van de woonvisie heeft een sterk inhoudelijke samenhang andere trajecten die spelen, zoals de omgevingsvisie en het Regionaal-Economisch Programma van de regio. In de 2<sup>e</sup> maaltijd van Zeist komen deze vraagstukken samen. De Maaltijd van Zeist is het proces waarin we de verbinding leggen met inwoners en organisaties werkzaam in onze gemeente. Dit najaar staat de vraag centraal hoe de toekomst van Zeist er uit ziet. Dit proces wordt benut voor het interactieve deel van de verschillende trajecten, waaronder woonvisie en omgevingsvisie. Dit zorgt voor goede afstemming tussen de beleidsvelden en voorkomt dat inwoners en partners in ieder traject apart benaderd worden met vergelijkbare vragen. Voor onderwerpen uit de woonvisie die verdere verdieping vragen, worden vervolgsessies georganiseerd.

*Betrokkenheid raad*

U wordt actief op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen rond het actualiseren van de woonvisie. In oktober wordt voor u een sleutelbijeenkomst georganiseerd waar de actualisatie van de woonvisie als onderdeel van de Toekomst van Zeist aan de orde komt. In de sleutelbijeenkomst wordt tevens ingegaan op het verdere proces van de 2<sup>e</sup> Maaltijd van Zeist en uw betrokkenheid daarbij. Ook uitkomsten uit het woningmarktonderzoek worden met u gedeeld.

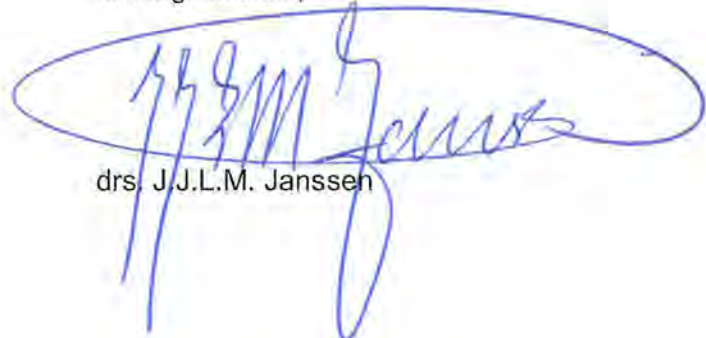
Hoogachtend,  
burgemeester en wethouders van Zeist,

de gemeentesecretaris,



dr. H.S. Grotens

de burgemeester,



drs. J.J.L.M. Janssen

Bijlage:

1. procesvoorstel

Procesvoorstel voor de actualisatie van de *Woonvisie Zeist, tussen  
flexibiliteit en zekerheid, d.d. april 2016*

Datum : 16 september 2019  
Opstellers : Désirée Eriks en Jan Peter Gulmans  
Bijlage bij cv : 334854

## Inleiding

Voor u ligt het procesvoorstel voor de actualisatie van de woonvisie. In dit voorstel wordt de aanpak beschreven om te komen tot een actualisatie van de huidige woonvisie. Dit voorstel wordt aan het college ter vaststelling voorgelegd.

### 1. Uitdaging

De uitdaging is om te komen tot een gedragen actualisatie van het woonbeleid waarmee we tot een optimale balans komen tussen flexibiliteit en sturing, met als doel om de ambities op het gebied van wonen waar te maken.

### 2. Aanleiding

De huidige 'Woonvisie Zeist, tussen flexibiliteit en zekerheid' is in 2016 door de raad vastgesteld en heeft een looptijd van 2016 tot en met 2020. De woonvisie gaat over het prettig en goed wonen en werken in onze mooie gemeente. De volgende ambities zijn het startpunt geweest voor deze woonvisie:

- Iedereen krijgt de mogelijkheid om goed te kunnen wonen in Zeist.
- We bieden mensen de kans om een eerste stap of herstap op de woningmarkt te kunnen zetten.
- We zorgen ervoor dat op basis van maatwerk er voor iedereen in Zeist voldoende woningen beschikbaar zijn.

De woonvisie is een sturingsinstrument, in het bijzonder in de sociale huursector. Sinds de nieuwe Woningwet is ingegaan, is de gemeentelijke woonvisie de basis waarmee we afspraken maken met de woningcorporaties over hun inzet in de sociale huursector. De woonvisie is dan het sturende element, richtinggevend voor de komende jaren.

De woonvisie is daarnaast een toetsingskader. Nieuwe bouwprojecten worden beoordeeld op de aansluiting bij ons woonbeleid. We geven kaders aan over hoeveel betaalbare woningen we in nieuwbouwprojecten willen realiseren. Nieuwe projecten moeten hierin voldoen, met als doel om ook in de toekomst voor onze inwoners voldoende betaalbare woningen beschikbaar te hebben.

In juli 2019 heeft het college besloten om de huidige woonvisie te actualiseren. Daar zijn verschillende aanleidingen voor.

#### *Evaluatie van de woonvisie*

In het voorjaar van 2019 is de woonvisie van Zeist geëvalueerd. Uit deze evaluatie komt naar voren dat de ambities uit de woonvisie nog altijd actueel zijn: we willen nog steeds dat iedereen een passende woning kan vinden in Zeist, dat de woningvoorraad wordt verduurzaamd en er plek is voor mensen met zorgvragen. De manier waarop we de ambities realiseren vraagt om actualisatie.

#### *Ontwikkelingen op de woningmarkt*

De woningmarkt is sinds 2016 veranderd. Waar toen de markt net weer aantrok na jaren van crisis, is de markt inmiddels doorgeschooten met hoge woningprijzen en lange wachttijden voor huurwoningen tot gevolg. De opgave voor passend wonen is daarmee nog ingewikkelder geworden. Er zijn weinig woningen beschikbaar en de betaalbaarheid staat onder druk.

Tegelijkertijd is de druk op met name de goedkope voorraad alleen maar toegenomen. Ouderen en kwetsbare doelgroepen moeten zoveel mogelijk zelfstandig wonen. Een groot deel van de kwetsbare doelgroepen hebben behoefte aan betaalbare huisvesting. Deze betaalbare woningen zijn vervolgens vaak geconcentreerd in bepaalde buurten en complexen, waardoor niet alleen de beschikbaarheid van betaalbare huurwoningen, maar ook de leefbaarheid onder druk komt.

Op het gebied van duurzaamheid ligt er een opgave om de woningvoorraad de komende decennia energiezuinig te maken en van het gas af te brengen. Zowel de nieuwbouw, als de bestaande bouw moet bijdragen aan de opgave die we als gemeente hebben om energieneutraal te worden. Op dit thema zijn

de uitgangspunten inmiddels veranderd. Zo is gasloos bouwen geen keuze meer maar wettelijk vastgelegd.

*Relatie met de Maaltijd van Zeist, de omgevingsvisie en het Ruimtelijk Economisch Perspectief en Programma U10 (REP).*

In 2019 wordt vervolg gegeven aan de Maaltijd van Zeist. In deze 2<sup>e</sup> maaltijd van Zeist staat de toekomst van Zeist centraal. De Maaltijd van Zeist is het proces waarin we de verbinding leggen met inwoners en organisaties werkzaam in onze gemeente. In dit interactieve proces komen de verschillende (ruimtelijke) trajecten samen, zoals de omgevingsvisie, de mobiliteitsvisie en ook de woonvisie. Dit zorgt voor goede afstemming tussen de beleidsvelden en voorkomt dat inwoners en partners in ieder traject apart benaderd worden met vergelijkbare vragen.

Wonen staat niet op zichzelf. Goed wonen betekent ook een fijne buurt. Nieuwbouw heeft impact op de natuur en mobiliteit en de woonbehoefte wordt mede bepaald door de economische ontwikkelingen in Zeist en de regio. Al deze onderwerpen, en andere, komen in 2020 samen in de omgevingsvisie van Zeist. Door nu de woonvisie te actualiseren kan de actuele woonvisie dienen als bouwsteen voor de omgevingsvisie.

Waar de Maaltijd van Zeist is gericht op Zeist zelf, heeft Zeist ook een sterke relatie met de regio. Er ligt in de regio Utrecht (U16) een opgave voor het toevoegen van meer dan 100.000 woningen. Deze opgave wordt net als in de omgevingsvisie in relatie tot andere opgaven gezien welke allen een impact op de ruimte hebben, denk aan mobiliteit, energie en landschap. Zeist moet in deze regionale opgaven positie bepalen: hoe dragen wij bij aan deze opgaven? Ook voor wonen moet hierin een keuze gemaakt worden: hoeveel woningen zijn wij bereid om toe te voegen en onder welke voorwaarden? In het tweede kwartaal van 2020 levert Zeist haar propositie (bijdrage) aan de regio. De actualisatie van de woonvisie vormt de bouwsteen voor die bijdrage.

### **3. Doelstelling**

Het doel van de geactualiseerde woonvisie is dat het woonbeleid concreet bijdraagt aan ambities op het gebied van wonen, zoals passende huisvesting en verduurzaming van de woningvoorraad.

### **4. Beoogd projectresultaat**

Actueel woonbeleid dat:

- gebaseerd is op de meest recente demografische trends en woonontwikkelingen in Zeist;
- afgestemd is op ontwikkelingen van samenhangende beleidsvelden;
- gericht is op concrete realisering van woonambities en tegelijkertijd ruimte biedt voor flexibiliteit.

# Projectbeschrijving

## 1. Afbakening

Dit project zorgt voor actualisatie van de woonvisie. Het project heeft alleen betrekking op de actualisatie van de huidige thema's in de woonvisie en hoe de ambities van deze thema's zo concreet mogelijk bereikt kunnen worden, met daarbij ruimte voor flexibiliteit. Er wordt geen nieuw beleid ontwikkeld. We richten ons in de actualisatie op vraagstukken en dilemma's van de bestaande thema's en de uitvoering van het woonbeleid.

De actualisatie van de woonvisie is een bouwsteen voor de Toekomst van Zeist en daarmee verbonden aan het proces van de Maaltijd van Zeist (zie bij kopje 4 en 5). Het interactieve deel van de actualisatie van de woonvisie maakt deels onderdeel uit van de Maaltijd van Zeist.

## 2. Effecten

- Meer inwoners hebben passende woonruimte
- Meer helderheid voor onszelf, inwoners en partners over onze rol in het behalen van de ambities en acties die daartoe moeten leiden
- Een positieve bijdrage aan het goede leven in Zeist
- Een positieve bijdrage aan de realisering van vitale wijken
- Een positieve bijdrage aan de samenwerking binnen de gemeente Zeist met alle betrokkenen op het gebied van wonen. Denk aan inwoners, woningcorporaties, huurdersorganisaties en ontwikkelaars.
- Dit project levert een belangrijke bijdrage aan de propositie naar de regio en de omgevingsvisie.
- Doelstellingen uit de woonvisie worden effectiever bereikt.

## 3. Gebruikers van het resultaat

- Inwoners: woningzoekenden die meer kans maken op een passende woning, bestaande bewoners die profijt hebben van vitale wijken.
- Woningcorporaties: de woonvisie geeft nieuwe kaders voor prestatieafspraken, welke we met corporaties maken. Voor hen heeft actueel woonbeleid daarmee direct gevolgen voor het eigen beleid.
- Particuliere verhuurders: onderdeel van de woonvisie is de woningbouwdifferentiatie. Ook nieuwbouwhuurwoningen vallen hieronder. De inrichting van de differentiatie heeft gevolgen voor de huurprijzen bij nieuwbouw.
- Zorgorganisaties: wonen en zorg is een belangrijk thema binnen de woonvisie. Ontwikkelingen op dit gebied hebben een directe relatie met het werk van zorgorganisaties binnen Zeist.
- Ontwikkelaars: zij gaan op basis van de geactualiseerde woonvisie aan de slag gaan met de nieuwbouw
- Regio: de geactualiseerde woonvisie is een bouwsteen voor de propositie van Zeist aan de regio

## 4. Randvoorwaarden

Om tot een actualisatie van de woonvisie te kunnen komen, dient aan een aantal voorwaarden te worden voldaan. Deze zijn:

- Politiek/bestuurlijke steun om te komen tot actueel woonbeleid
- Samenwerking met ambtelijke collega's die voor de woonvisie de belangrijkste beleidsdisciplines vertegenwoordigen. Dit zijn: projecten, wonen, zorg, duurzaamheid, vastgoed, wijken en verkeer, voor met name de parkeeropgave en groen.

- Afstemming met betrokken partijen, zodat we komen tot gedragen actualisatie van het woonbeleid. Hoewel we als gemeente de ambitie hebben om een pro-actieve rol bij de uitvoering van het woonbeleid te hebben, blijven we beperkt in onze mogelijkheden. Samenwerking met andere partijen is nodig om de ambities waar te maken.
- Procesmatige afstemming met de Maaltijd van Zeist. De Maaltijd van Zeist gaat over de toekomst van Zeist, waar ook de voor woonvisie relevante projecten omgevingsvisie en Ruimtelijk Economische programma (REP, in het bijzonder de propositie) onderdeel van uitmaken. Ook de actualisatie van de woonvisie maakt daar onderdeel van uit.

## 5. Relatie andere projecten

- De Toekomst van Zeist - Maaltijd van Zeist  
De actualisatie van de woonvisie is verbonden aan het proces de tweede Maaltijd van Zeist. De Maaltijd van Zeist is een innovatieve, vernieuwende aanpak waarmee raad, college en organisatie na de verkiezingen van 2018 met de Zeister samenleving in gesprek zijn gegaan om 'recepten voor een goed leven in Zeist' op te halen. In de Toekomst van Zeist staat de vraag centraal hoe we de toekomst van Zeist graag zien en waar we nu alvast rekening mee dienen houden. In verschillende projecten staat de toekomst van Zeist centraal: in de Omgevingsvisie, in het 'Ruimtelijk Economisch Perspectief en Programma U10' (REP), de actualisatie van de Woonvisie, onze nieuwe Mobiliteitsvisie en de 'Regionale Energiestrategie' (RES). Om te voorkomen dat inwoners en partners in dezelfde periode met dezelfde toekomstvragen worden benaderd, is het participatie-onderdeel van deze projecten samengevoegd in de 2e Maaltijd van Zeist.
- Omgevingsvisie  
In de omgevingsvisie komen alle beleidsvelden samen, waaronder wonen. De woonvisie is een bouwsteen van de omgevingsvisie, welke in 2020 wordt opgesteld.
- REP  
In het REP speelt wonen een belangrijke rol: hoe gaan we als regio de vraag naar woningen accommoderen. Vragen die ook spelen in het kader van U Ned, MIRT onderzoek en Provinciale Omgevingsvisie. Voor Zeist is het belangrijk om hier goed positie in te kiezen. Wat kunnen en willen wij op het gebied van wonen bijdragen? Dit vraagstuk wordt meegenomen in het traject van de actualisatie van de woonvisie.
- RES  
De RES is een strategie voor het opwekken van duurzame elektriciteit, winnen en verdelen van warmte en energiebesparing, die in regionaal verband tot stand is gekomen en betrekking heeft op de regio. Opwek en besparen hebben directe gevolgen voor hoe en waar je bouwt.
- Woningbouwprojecten  
De woonvisie vormt een belangrijk kader voor nieuwbouwontwikkelingen. Veranderingen van de kaders, hebben daarmee direct impact op woningbouwontwikkelingen.
- Prestatieafspraken met corporaties  
De woonvisie vormt het kader voor de prestatieafspraken met corporaties. Actualisatie van de woonvisie leidt daarmee tot ontwikkelingen in de prestatieafspraken.

## Projectbeheersing

### Fasering van de activiteiten

<b>Fase 0: Voorbereiding proces tot actualisatie</b>		
Periode: juli – oktober 2019		
Acties	Collegebesluit tot actualisatie van de woonvisie	Is besloten op 18 juni 2019
	Gesprek met de raad over de uitgangspunten voor actualisatie, op inhoud en proces	Heeft plaatsgevonden op 16 juli 2019
	Opstellen procesvoorstel voor actualisatie van de woonvisie, op basis van de evaluatie en punten die door de raad zijn meegegeven.	augustus en september 2019
	Besluitvorming college over het procesvoorstel	College van 24 september 2019
	Sleutelbijeenkomst met raad	Onderdeel Maaltijd van Zeist
Resultaat	Een bestuurlijk gedragen procesvoorstel voor actualisatie van de woonvisie	

<b>Fase 1: Onderzoek en ophalen informatie</b>		
Periode: september - november 2019		
Acties:	Woningmarktonderzoek incl. verhuisketenonderzoek	Start: half september. Gereed: december 2019
	Afstemming met collega's van gerelateerde beleidsvelden en projecten <ul style="list-style-type: none"> <li>o Wonen &amp; zorg</li> <li>o Omgevingsvisie</li> <li>o Duurzaamheid/energie</li> <li>o Mobiliteit (waaronder parkeren)</li> <li>o Groen/landschap</li> <li>o REP</li> <li>o Projecten</li> <li>o Maaltijd van Zeist</li> <li>o Wijken, leefbaarheid, veiligheid.</li> <li>o Vastgoed (woonwagenbeleid)</li> </ul>	Gereed: 1 november 2019
	Samen met partners en organisaties uit de samenleving formuleren vraagstukken en dilemma's op basis van woningmarktonderzoek en afstemming.	Gereed: 1 november 2019
	Vorbereiden interactief traject (als onderdeel van de Maaltijd van Zeist)	Onderdeel Maaltijd van Zeist
Resultaat:	Een overzicht van vraagstukken en dilemma's per thema op basis van woningmarktonderzoek en afstemming met gerelateerde beleidsvelden. Dit overzicht dient als basis voor het interactief proces.	

<b>Fase 2: Gesprek met partners en samenleving</b>	
Periode: november – december 2019	
Acties:	Interactief traject met inwoners, partners en marktpartijen, college en raad, waaronder: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Woningcorporaties</li> <li>o huurdersorganisaties</li> <li>o Particuliere verhuurders</li> <li>o Makelaars</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ontwikkende partijen</li> <li>○ Banken/hypothekers</li> <li>○ Zorg- en welzijnsorganisaties</li> <li>○ Belangenorganisaties</li> <li>○ Jongerenraad</li> </ul> <p>Ter bespreking:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vraagstukken en dilemma's per thema die voortkomen uit fase 1</li> <li>- Oplossingsrichtingen voor het behalen van de ambities</li> <li>- Betekenis van uitkomsten voor de regionale opgave, ter voorbereiding op de propositie in het kader van het REP.</li> </ul> <p>Het interactieve proces maakt onderdeel uit van de Maaltijd van Zeist</p>
Resultaat:	Een breed gedragen beeld over vraagstukken en oplossingsrichtingen voor het bereiken van ambities op het gebied van wonen, welke gebruikt worden voor de actualisatie van de woonvisie. Partijen voelen zich hierbij betrokken om gezamenlijk te werken aan het behalen van de ambities.

<b>Fase 3: Opstellen concept geactualiseerde woonvisie</b>	
Periode: januari - februari 2020	
Acties:	<p>Verwerken uitkomsten fase 1 en 2 tot een concept geactualiseerde woonvisie. Dit concept wordt afgestemd met partners en leidt vervolgens tot definitief stuk dat ter besluitvorming aan de raad wordt aangeboden.</p> <p>15 februari 2020 is het eerste concept klaar. 28 februari 2020 ligt er een definitief concept dat ter besluitvorming aan de raad wordt aangeboden.</p>
Resultaat:	Een concept geactualiseerde woonvisie dat breed wordt gedragen door partners op het gebied van wonen.

<b>Fase 4: Bestuurlijke Besluitvorming geactualiseerde woonvisie</b>	
Planning: maart - mei 2020 gereed	
Acties:	<p>Opstellen college- en raadsvoorstel</p> <p>Behandeling van geactualiseerde woonvisie in college en raad: Maart: college April/mei: raad</p> <p>Omdat de geactualiseerde woonvisie een bouwsteen is voor de propositie van Zeist (REP) wordt de geactualiseerde woonvisie voor de bestuurlijke vaststelling van de propositie van Zeist, in college en raad behandeld.</p>
Resultaat:	Een door de raad vastgestelde geactualiseerde woonvisie, welke samenhangt met andere beleidsvraagstukken in de gemeente Zeist.

## Financiën

Voor het project kunnen kosten gemaakt worden voor communicatie-werkzaamheden en interactieve activiteiten. Deze kosten maken deel uit van de communicatiekosten van de Maaltijd van Zeist. Het schrijven van de geactualiseerde woonvisie wordt door de gemeente uitgevoerd. Daar zijn geen extra kosten aan verbonden.

## **Aandachtspunten**

Het grootste aandachtspunt is de procesmatige afstemming met de Maaltijd van Zeist en op te stellen propositie van Zeist. Daar dient bij de uitvoering van activiteiten voortdurend rekening mee gehouden te worden. Procesmatige en inhoudelijke afstemming tussen genoemde projecten is zowel geborgd in projectstructuur van de Maaltijd van Zeist, als in de projectstructuur van de actualisatie van de woonvisie.

## **Projectorganisatie**

De projectorganisatie is als volgt

### **Opdrachtgevers**

Bestuurlijk opdrachtgever: Laura Hoogstraten

### **Projectmanager**

Jan Peter Gulmans (proces)

Désirée Eriks (inhoud)

Er is sprake van een wisselende samenstelling van projectgroepleden van de volgende beleidsdisciplines:

- Wonen & zorg
- Omgevingsvisie
- Duurzaamheid/energie
- Mobiliteit (waaronder parkeren)
- Groen/landschap
- REP
- Projecten
- Maaltijd van Zeist
- Wijken, leefbaarheid, veiligheid.
- Vastgoed (woonwagenbeleid)

## **Communicatie**

De communicatie wordt voor wat betreft het interactief traject, aangestuurd vanuit de Maaltijd van Zeist.